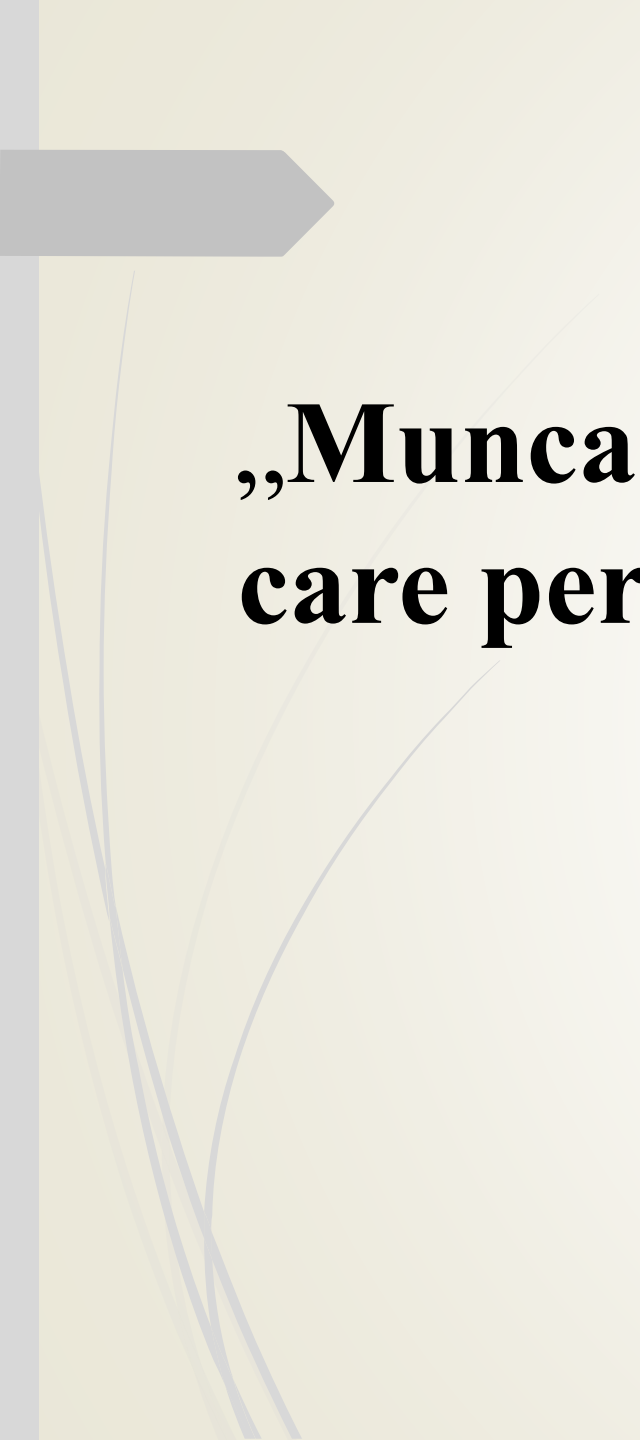




**DAREA DE SEAMĂ  
PRIVIND ACTIVITATEA  
IMSP SCM „GHEORGHE PALADI”  
(pentru 6 luni 2024)**

**Raportor – Guzun Vasile  
Director interimar IMSP SCM „Gh. Paladi”**

**Chişinău 2024**



**„Munca în echipă este energia și inspirația  
care permite oamenilor obișnuiți să obțină  
rezultate neobișnuite.”**

**- Andrew Carnegie**

# I. Date generale.

## 1.1. Pacienți.

Pe parcursul a 6 luni ale anului 2024, din cadrul spitalului IMSP SCM „Gheorghe Paladi” au fost externați **12 280** de pacienți, comparativ cu anul 2023 – **12 045** pacienți. Dintre aceștia:

Tabel nr. 1

<b>Profil medical:</b>	<b>Anul 2024</b>	<b>Anul 2023</b>
Profil terapeutic	<b>3 024</b>	<b>2 883</b>
Profil chirurgical	<b>1 090</b>	<b>978</b>
Profil obstetrical	<b>3 357</b>	<b>3 429</b>
Profil ginecologic	<b>2 877</b>	<b>2 750</b>
Profil pediatric	<b>1 718</b>	<b>1 814</b>

Inclusiv decedați **214/69-1,7** pentru anul 2024, comparativ cu anul 2023 - **191/67-1,6**.

## 1.2. Resurse umane.

Conform situației la 30.06.2024 în instituție activează **822** persoane, inclusiv 40 medici rezidenți.

În perioada sem. I a anul 2024, în cadrul instituției au fost angajați personal medical - **18** persoane, dintre care 8 medici și 10 personal medical mediu. În ceea ce privește demisionările în perioada gestionată a anului 2024, au demisionat **11** persoane (comparativ cu anul precedent **14** demisionați), dintre care 4 medici și 7 personal medical mediu.

La capitolul nivelul de calificare, în instituție activează 179 medici dintre care **149 dispun de categorie de calificare**, (ceea ce constituie 88,69 % din nr. total al medicilor), iar 11 medici tineri specialiști sunt în proces de primire a categoriei de calificare.

Din cei 304 angajați personal medical mediu - **255 angajați personal medical mediu dispun de categorie de calificare** (ceea ce constituie 88,54 % din nr. total de personal medical cu studii medii de specialitate care necesită categorie).

### 1.3. Situația economico-financiară.

## Analiza îndeplinirii contractului Semestru I anul 2024

Tabel nr. 2

	Numărul de cazuri	Din contract anul 2024				Îndeplinit semestru I 2024		
		Tarif	ICM	Suma anuală	Suma semestru I	Numărul de cazuri	ICM	Suma
<b>Program general</b>	23 800	10 099	1,0533	253 167,2	126 583,6	12 324 (424)	1,0830	134 875,1
<b>Chirurgie de zi</b>	397	10 099	0,9555	3 830,9	1 915,5	184	0,8702	1 608,7
<b>Reabilitare (maturi)</b>	2	9 060		18,1	9,1			0
<b>Geriatric</b>	250	8 300		2 075,0	1 037,5	84		697,2
<b>Reabilitare pediatrică</b>	881	11 330		9 981,7	4 990,8	580		6 571,4
<i>Total</i>	<b>25 330</b>			<b>269 072,9</b>	<b>134 536,5</b>	<b>13 172 (507)</b>		<b>143 752,4</b>
<b>Servicii medicale prestate cetățenilor străini refugiați din Ucraina</b>	<b>31</b>			<b>295,4</b>	<b>295,4</b>	<b>106</b>		<b>1 063,5</b>
<i>Total suma pentru cazuri tratate</i>				<b>269 368,3</b>	<b>134 831,9</b>			<b>144 815,9</b>
<b>Secția de internare</b>				1 459,3	729,7			729,7
<b>Salarizare rezidenți</b>				6 636,2	3 318,1			3 241,5
<b>Consumabile costisitoare pentru hemodiafiltrare</b>				3 013,5	1 506,7			524,1
<b>Medicamente costisitoare pentru nou/născuți</b>				999,3	499,6			1 129,7
<i>Total spitalicească</i>	<b>25361</b>			<b>281 476,6</b>	<b>140 886,0</b>			<b>150 440,9</b>
<b>Servicii îngrijiri paliative</b>	1000 zi- pat	975		<b>975,0</b>	<b>487,5</b>	419 zi-pat		<b>408,5</b>
<b>Asistența medicală specializată de ambulator</b>				<b>2 529,0</b>	<b>1 264,5</b>			<b>1 264,5</b>
<i>TOTAL asistența spitalicească și ambulator</i>	<b>25361 cazuri + 1000 zile-pat</b>			<b>284 980,6</b>	<b>142 638,0</b>			<b>152 113,9</b>

Suma contractată pentru semestrul I este de 142 638,0 mii lei. Îndeplinirea volumului de lucru pe primul semestru este de 152 113,9 mii lei, ce constituie 106,6 % din planul semestrial.

**Tabel nr. 3**

<b>Denumirea profilului</b>	<b>Nr. de cazuri asigurate 2023</b>	<b>Nr. de cazuri asigurate 2024</b>	<b>Devieri (cazuri)</b>
<b>Profilul terapeutic</b>	<b>2761 + 159ger. + 2reab. = 2 922</b>	<b>2 979 + 84 ger. =3 063</b>	<b>+141</b>
<b>Chirurgie aseptică</b>	<b>596</b>	<b>654+ 3 ch.zi=657</b>	<b>+61</b>
<b>Chirurgie septică</b>	<b>321 + 22 ch.zi = 343</b>	<b>401+6 ch.zi=407</b>	<b>+64</b>
<b>Ginecologie septică</b>	<b>557</b>	<b>607</b>	<b>+50</b>
<b>Ginecologie</b>	<b>1 251+196 ch.zi=1 447</b>	<b>1 405+175 ch.zi=1 580</b>	<b>+133</b>
<b>Neurologie p/u copii</b>	<b>628+430 reab.=1 058</b>	<b>442+580 reab.=1 022</b>	<b>-36</b>
<b>Pediatrie</b>	<b>733</b>	<b>675</b>	<b>-58</b>
<b>Patologia gravidității</b>	<b>821</b>	<b>912</b>	<b>+91</b>
<b>Obstetrică cu copiii nou-născuți</b>	<b>2 518+1 963 n/n=4481</b>	<b>2 292+1 957 n/n=4 249</b>	<b>-232</b>
<b>Total</b>	<b>12 958</b>	<b>13 172</b>	<b>+214</b>
<b>Acordarea asistenței medicale refugiaților</b>	<b>74 cazuri</b>	<b>107 cazuri</b>	<b>+33</b>

**Veniturile încasate pe parcursul semestrului I anul 2024 au constituit suma totală de 148 728,6 mii lei, înregistrând o majorare în raport cu perioada similară a anului precedent de 15 242,3 mii lei.**

**Structura comparativă a veniturilor  
totale acumulate pe parcursul primului semestru al anilor 2023 – 2024**

**Tabel nr. 4**

<b>Nr.</b>	<b>Tipurile de venit:</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Devieri</b>
1.	Mijloace financiare alocate de CNAM	124 141,3	142 255,8	+18 114,5
3.	Sursele financiare acumulate în baza serviciilor medicale prestate contra plată	2 594,1	2 492,2	-101,9
4.	Alocațiile bugetului local inclusiv: mobilier pentru ATI, și utilaj medical	91,7	892,4	+800,7
5.	Bunuri materiale recepționate sub formă de asistență umanitară sau primite cu titlu gratuit, inclusiv medicamente, utilaj medical	6 659,2	3 088,2	-3 571,0
	<b>Total:</b>	<b>133 486,3</b>	<b>148 728,6</b>	<b>+15 242,3</b>



**Structura comparativă a cheltuielilor  
pe parcursul primului semestru al anilor 2023 – 2024**

Tabel nr. 5

Tipurile de cheltuieli	2023 (mii lei)	2024 (mii lei)	Devieri (mii lei)
Remunerarea muncii	66 693,4	83 916,6	+17 223,2
Contribuții la asigurarea socială de stat	16 006,4	20 148,0	+4 141,6
Medicamente	11 574,9	14 054,4	+2 479,5
Produse alimentare	3 469,9	3 467,6	-2,3
Energie electrică	4 173,4	2 297,5	-1 875,9
Energie termică	4 636,3	4 138,3	-498,0
Apă, canalizare și salubritate	866,5	827,3	-39,2
Reciclarea cadrelor	231,9	281,0	+49,1
Produse petroliere	133,9	83,3	-50,6
Inventar moale și OMVSD	491,8	14,4	-477,4
Reparația curentă a încăperilor	0	394,1	+394,1
Pază și menținerea ordinii publice	544,4	608,0	+63,6
Spălarea lenjeriei	918,1	992,1	+74,0
Serviciilor medicale performante	455,5	620,6	+165,1
Alte servicii	3 904,0	4 145,1	+241,1
Reparația capitală a mijloacelor fixe	0	330,5	+330,5
Procurarea mijloacelor fixe	0	2 919,8	+2 919,8
<b>Total</b>	<b>114 100,4</b>	<b>139 238,5</b>	<b>+25 138,1</b>
Informativ: Uzura mijloacelor fixe	7 146,8	7 692,6	+545,8



## Nivelul salarizării angajaților spitalului semestrul I anul 2024

Tabel nr. 6

Denumirea funcției	Salariul mediu lunar la o persoana fizica		Salariul mediu la o unitate	
	2023 (lei)	2024 (lei)	2023 (lei)	2024 (lei)
<b>Medici</b>	22 394	24 338	18 635	20 868
<b>Medici-rezidenți</b>	10 070	11 580	10 070	11 580
<b>Personal med. mediu</b>	14 016	17 558	10 315	12 622
<b>Personal med. inferior</b>	7 920	9 820	5 814	7 105
<b>Alt personal</b>	10 786	14 449	8 880	11 743
<b>Total pe instituție</b>	<b>13 588</b>	<b>16 939</b>	<b>10 501</b>	<b>12 780</b>

## ANALIZA MIJLOACELOR BĂNEȘTI

**Soldul mijloacelor bănești** la 01.07.2024 constituie suma de **28 778,6** mii lei.

**Creanțele CNAM** față de instituție la sfârșitul primului semestru 2024, a constituit **11 728 065** lei.

**Datoriile creditoare** 01.07.2024 constituie **21 696,3** mii lei.

**Excident** – **18 796 121** lei

## 1.4. Managementul calității.

Pe parcursul primului semestru 2024 în cadrul Consiliului Calității au fost organizate 6 ședințe, unde au fost discutate chestiuni cu diverse tematici importante pentru instituție, concomitent au fost elaborate decizii prin care au fost evidențiate rezervele depistate și date recomandări de ameliorare a activității în subdiviziunile spitalului. Problemele prioritare identificate, examinate și propuse spre soluționare:

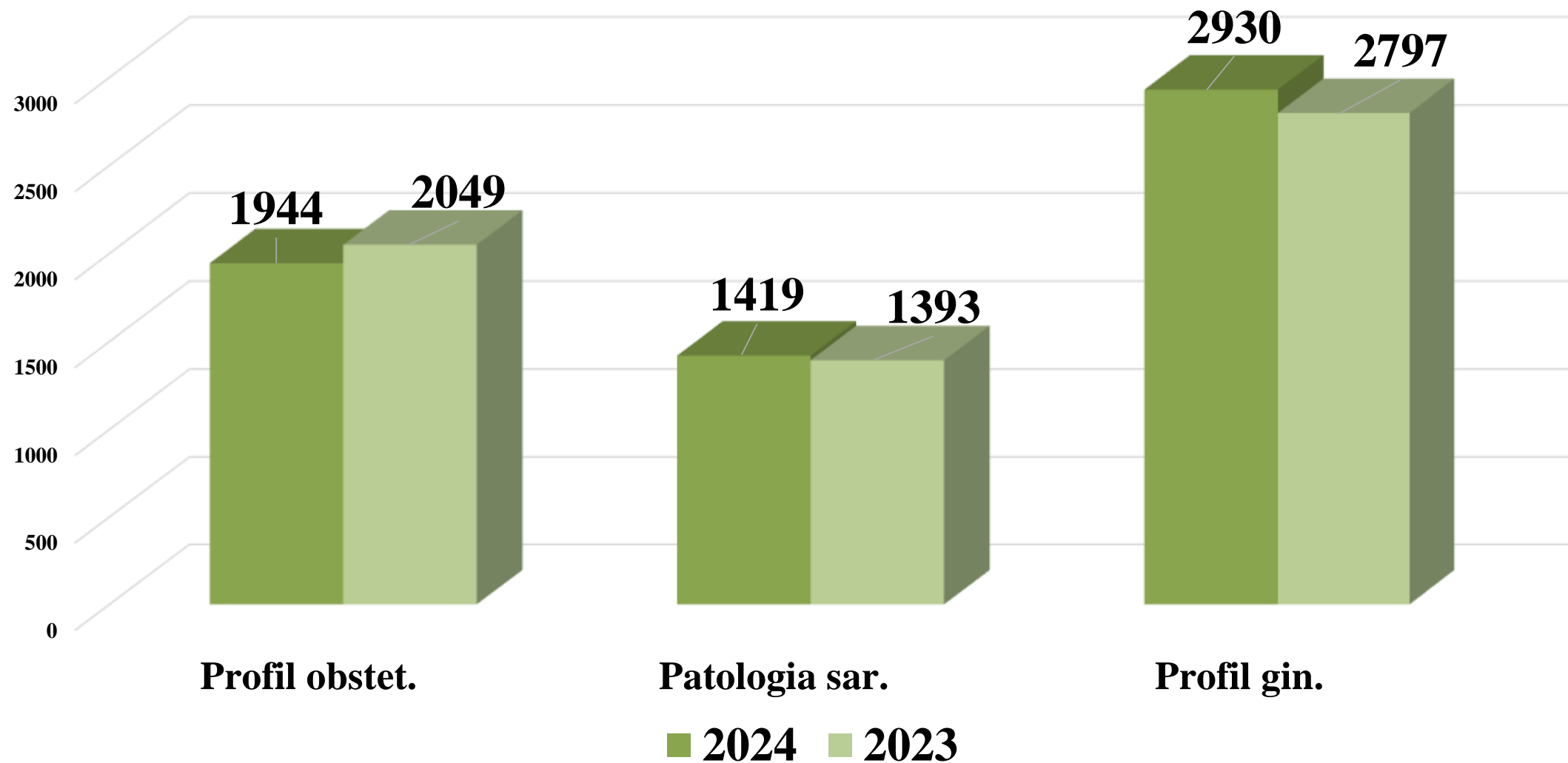
- Cu privire la nivelul calității asistenței medicale acordate gravidelor cu stări hipertensive.
- Analiza farmacoterapiei raționale la pacienții internați în secțiile de profil. Interacțiuni medicamentoase periculoase.
- Utilizarea argumentată și rațională a preparatelor medicamentoase în tratamentul pacienților.
- Utilizarea argumentată și rațională a preparatelor antibacteriene în tratament.
- Cu privire la efectuarea auditului intern privind nivelul organizării și acordării asistenței medicale pacientelor în UPU obstetrical ginecologic.
- La capitolul infecții nosocomiale, în primele 6 luni ale anul 2024 au fost înregistrat în total 216 cazuri. Frecvența înregistrării infecțiilor nosocomiale constituie 1,75%.

## II. Departamentul obstetrică și ginecologie.

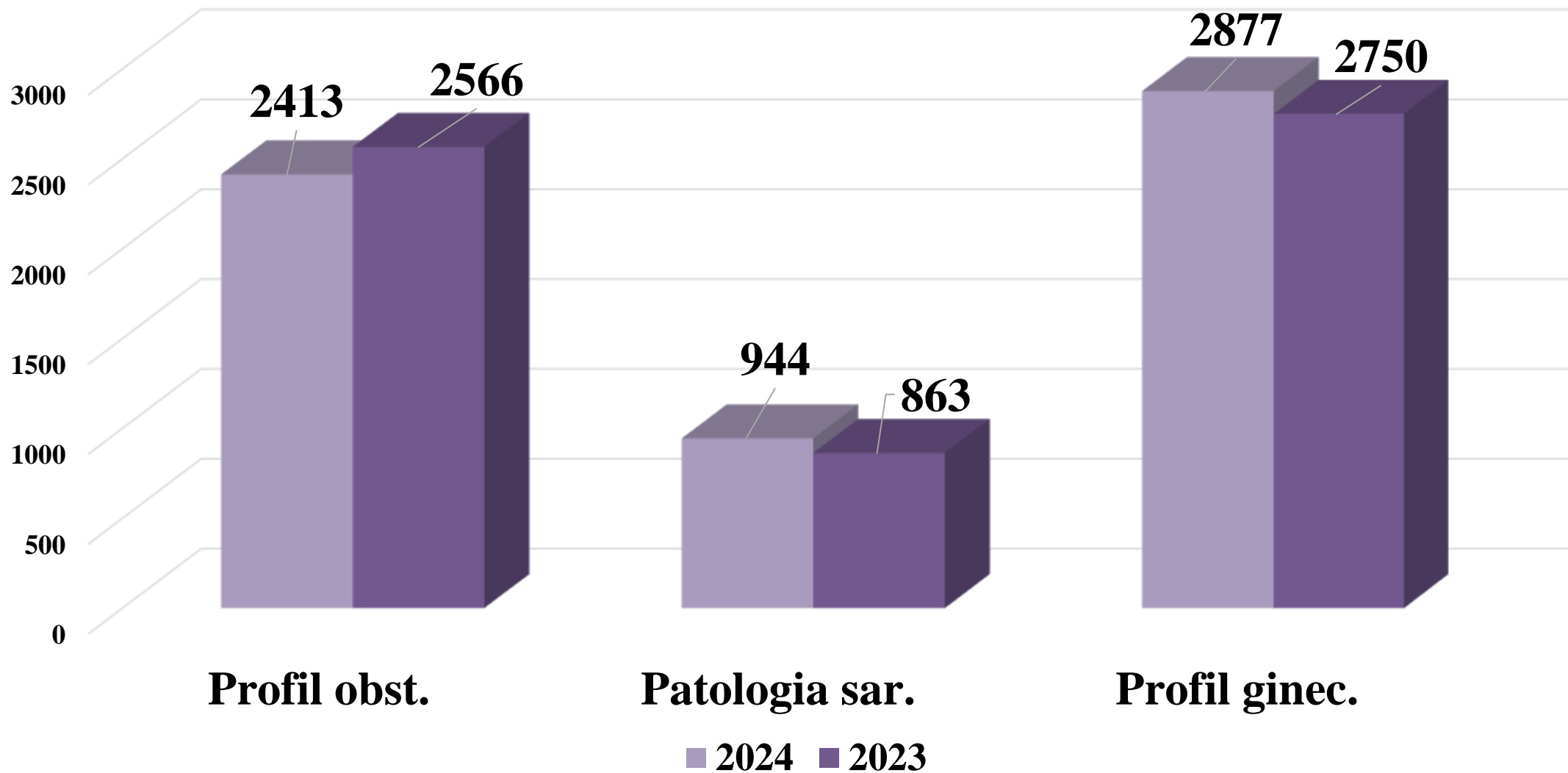
Tabel nr. 7

Secție	% îndeplinirii planului zile-pat		Nr. zile-pat utilizat mediu		Rulajul patului		Durata medie de tratament	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Secția obstetricală nr. 1	<b>61,5</b>	65,2	<b>112,3</b>	110,9	<b>37,8</b>	38,4	<b>2,3</b>	2,2
Secția obstetricală nr. 2	<b>61,3</b>	68,1	<b>111,9</b>	115,8	<b>39,9</b>	39,0	<b>2,4</b>	2,5
<b>TOTAL obstetricale</b>	<b>61,4</b>	66,5	<b>112,1</b>	113,0	<b>38,9</b>	38,7	<b>2,3</b>	2,3
<b>Total patologia sarcinii</b>	<b>83,9</b>	84,9	<b>153,1</b>	144,3	<b>40,5</b>	39,8	<b>5,7</b>	5,9
<b>Total Maternitate</b>	<b>70,7</b>	73,8	<b>129,0</b>	125,5	<b>39,6</b>	39,1	<b>3,3</b>	3,2
Secția ginecologia aseptică nr. 1	<b>84,4</b>	88,7	<b>154,1</b>	150,8	<b>42,3</b>	46,8	<b>3,7</b>	3,2
Secția ginecologia aseptică nr. 2	<b>86,0</b>	91,7	<b>157,0</b>	155,9	<b>44,6</b>	45,8	<b>3,6</b>	3,5
Secția ginecologia septică	<b>91,5</b>	88,1	<b>167,0</b>	149,8	<b>31,1</b>	29,9	<b>5,5</b>	5,1
<b>TOTAL ginecologie</b>	<b>87,7</b>	89,2	<b>160,1</b>	151,7	<b>38,6</b>	39,4	<b>4,2</b>	3,9
Reanimarea obstetrical-ginecologică			<b>121,7</b>	137,5	<b>133,7</b>	141,8	<b>0,9</b>	1,0

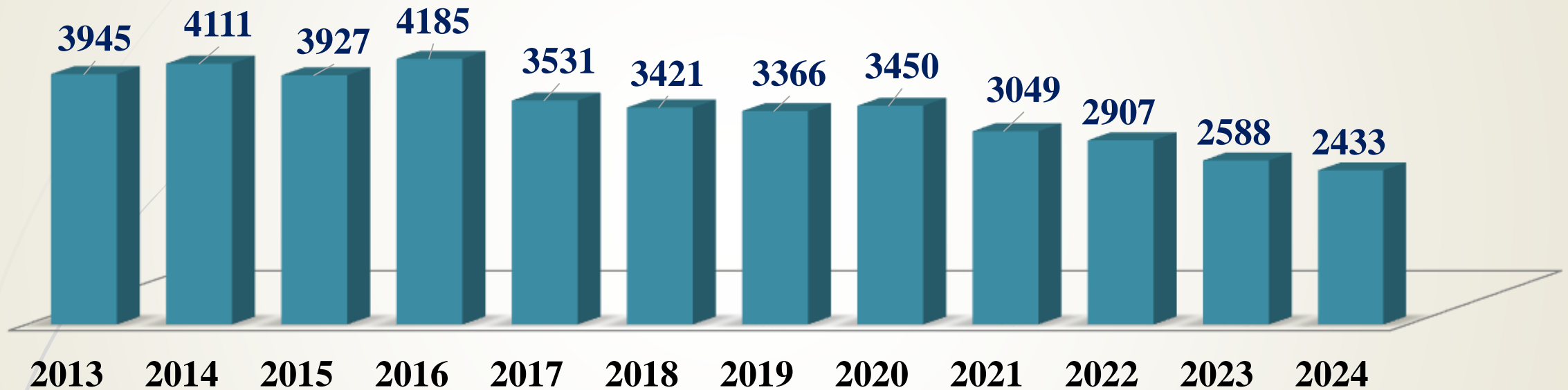
**Figura nr. 1. Pacienți internați în cadrul  
IMSP SCM „Gheorghe Paladi” profil obstetrică și ginecologie**



**Figura nr. 2. Pacienți externați din cadrul  
IMSP SCM „Gheorghe Paladi” profil obstetrică și ginecologie**



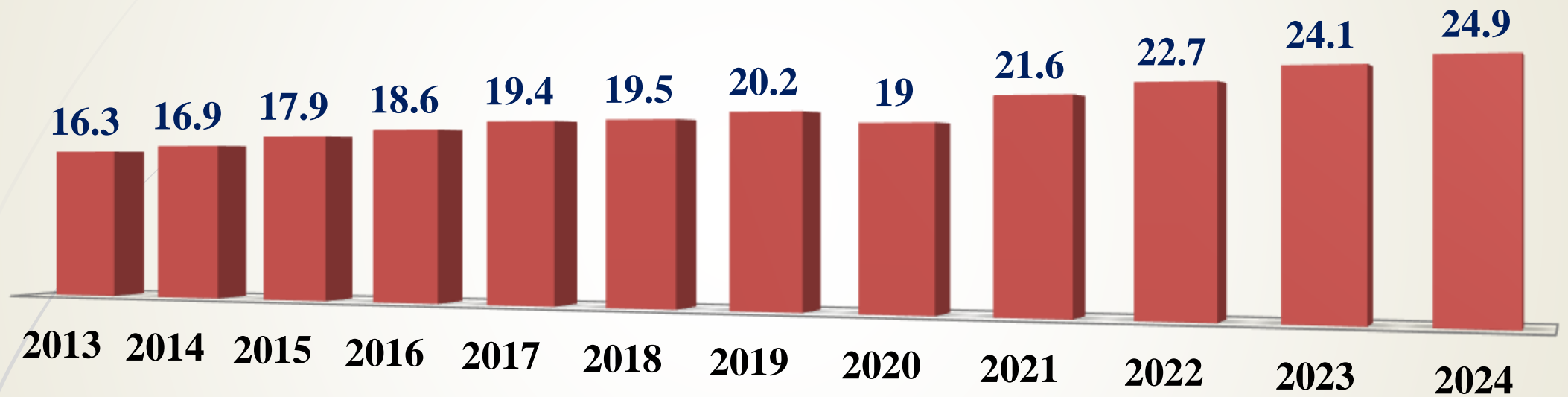
**Figura nr. 3. Dinamica numărului de nașteri pe parcursul a 6 luni al anilor 2013-2024**



Pe parcursul I semestru al anului 2024, în cadrul Centrului Perinatologic au avut loc 2 433 nașteri, cu 155 nașteri mai puține comparativ cu perioada similară a anului precedent.

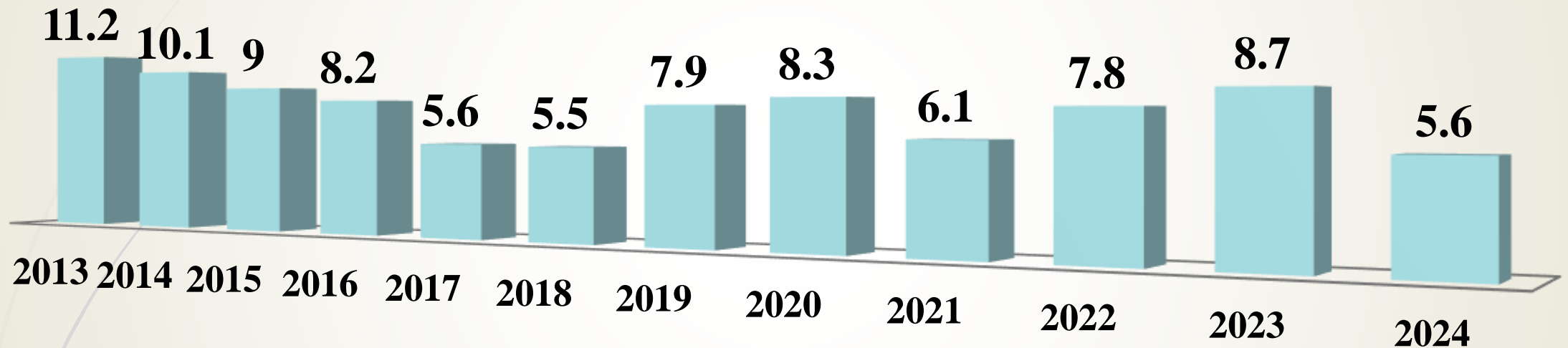


**Figura nr. 4. Dinamica ratei operațiilor  
cezariene în perioada I semestru al anilor 2013-2024**



**Din numărul total de nașteri înregistrate – 2 433 la număr, 607 sau **24,9 %** au fost rezolvate prin operație cezariană.**

**Figura nr. 5. Dinamica mortalității perinatale în perioada I semestru al anilor 2013-2024 în cadrul IMSP SCM „Gheorghe Paladi”**



**Mortalitatea perinatală** - înregistrată la nou-născuți de la 500 gr. în perioada I semestru al anului 2024 constituie 5,6 % comparativ cu 8,7 % în aceeași perioadă a anului 2023. În structura mortalității perinatale se determină predominarea mortalității antenatale (8 cazuri din 14 ).

- În secția **patologia sarcinii**, cu capacitatea de 35 paturi, au fost tratate și externate 944 paciente, durata medie de tratament fiind 5,7 zile.

În structura nozologică a patologiilor internate au predominat pacientele cu: iminență de naștere prematură, hipertensiune arterială gestațională, afecțiuni renale în sarcină.

- În secțiile de **ginecologie aseptică nr. 1 și nr. 2** au fost externate și tratate - 2045 paciente, dintre care asigurate -1588 , contra plată – 372 urgență majoră - 0, chirurgie de 1 zi/pat au fost –208 cazuri.

Durata medie de tratament a constituit

- ginecologia aseptică nr.1 – **3,2** zile/pat;
- ginecologia aseptică nr.2 – **3,6** zile/pat;

- În secția **ginecologie septică** au fost externate și tratate 918 paciente, asigurate 646 iar contra plată 278. durata medie de tratament a constituit - **5,5** zile/pat.

**Activitatea UPU a Centrului Perinatologic  
perioada I semestru al anului 2024 comparativ cu anul 2023**

**Tabel nr. 8**

	<b>Compartimentul obstetrical</b>		<b>Compartimentul ginecologic</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Nr. de adresări în total</b>	3 862	4 137	3 133	2 980
<b>Nr. de internări</b>	3 361	3 445	2 931	2 797
<b>Nr. de refuzuri</b>	501	692	202	183

În cadrul Secției Consultative a Centrului Perinatologic pe parcursul perioadei raportate se constată o creștere semnificativă a numărului de vizite a pacienților comparativ cu perioada respectivă a anului 2023 : **5674 vizite** comparativ cu **5371** .

Ponderea pacienților asigurați de CNAM constituie **79,7%** (în a. 2023 -87,7%, a. 2022 – 83,5%) iar a pacienților contra plată – **525** comparativ cu 663 în anul 2023 și 676 vizite în anul 2022. Din numărul de vizite în secție circa **68 %** au fost programate. Cota femeilor gravide îndreptate din sectorul medical primar constituie în mediu **87,4 %**.

**Cabinetul Imagistică  
al IMSP SCM „Gheorghe Paladi”**

**Tabel nr. 9**

<b>Denumirea investigației</b>	<b>I semestru 2024</b>	<b>I semestru 2023</b>
<b>Gravide</b>	<b>1 801</b>	<b>1 781</b>
<b>Ginecopate</b>	<b>1 288</b>	<b>1 237</b>
<b>Pacienți somatici</b>	<b>3 198</b>	<b>2 973</b>
<b>NSG</b>	<b>1 067</b>	<b>1 064</b>
<b>Doppler-Duplex</b>	<b>607</b>	<b>597</b>
<b>Eco cordului</b>	<b>637</b>	<b>292</b>
<b>Total</b>	<b>8 598</b>	<b>7 944</b>

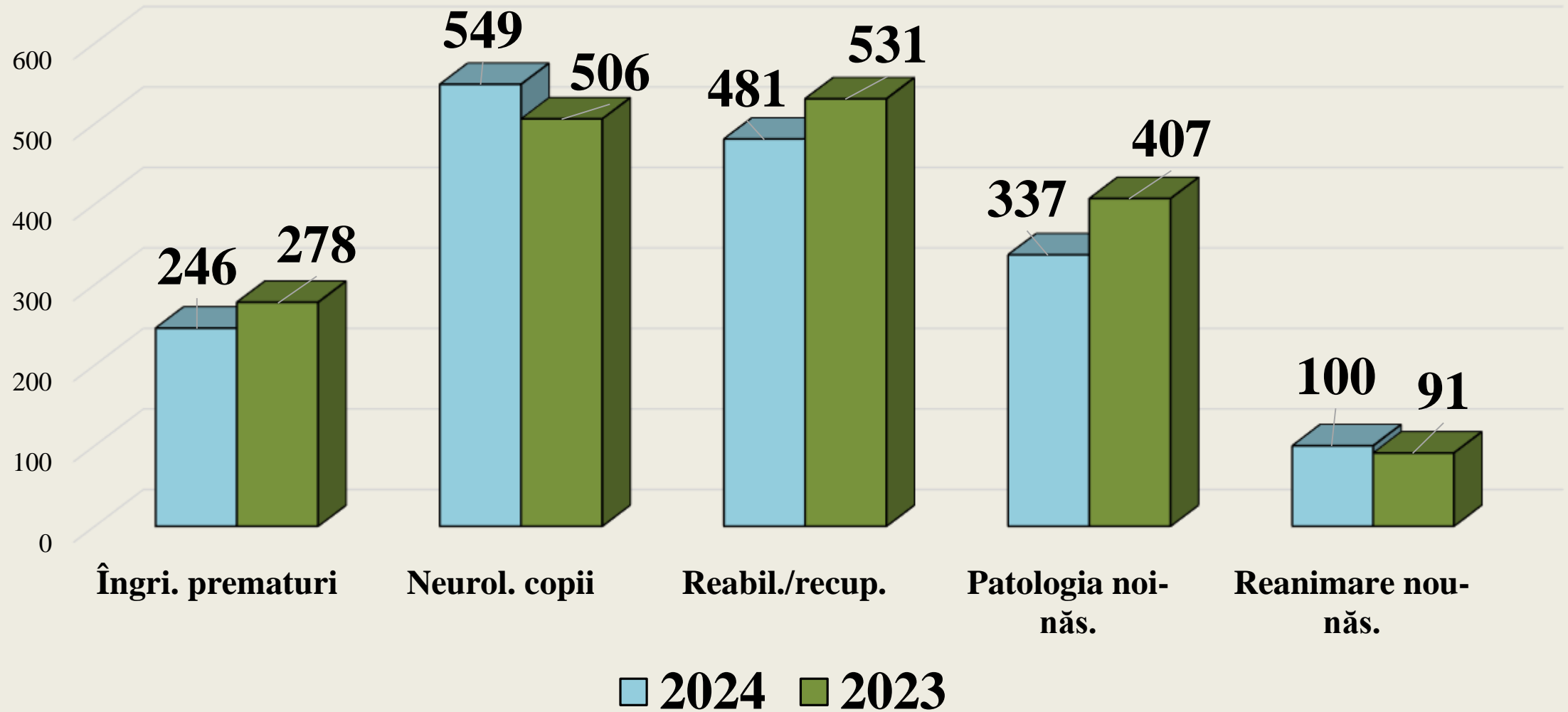
### III. Departamentul neonatal-pediatic.

Tabel nr. 10

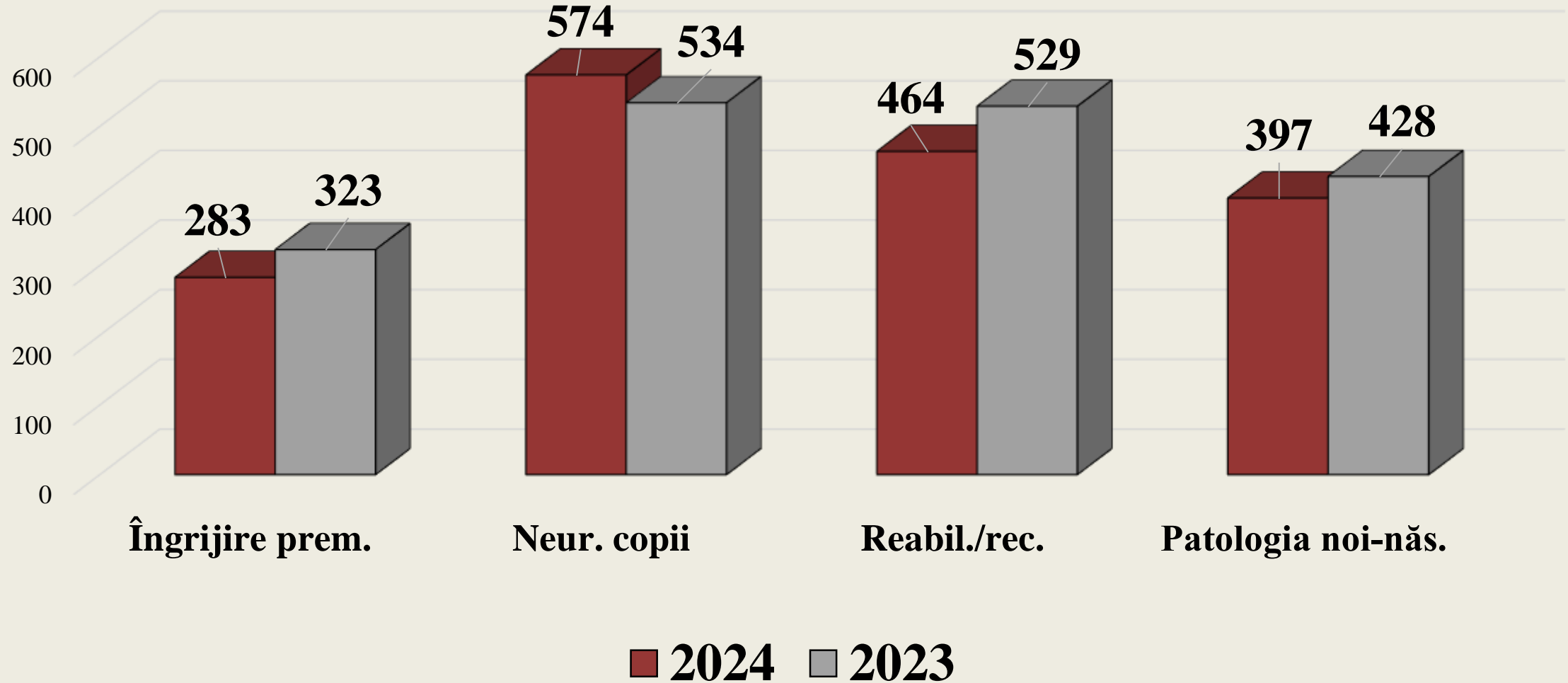
Secțiile	% îndeplinirii planului zile-pat		Nr. zile-pat utilizat mediu		Rulajul patului		Durata medie de tratament	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Secția îngrijirea noi-născuți	<b>89,7</b>	96,9	<b>163,7</b>	164,7	<b>12,3</b>	13,9	<b>11,6</b>	10,2
Secția neurologia copii	<b>96,5</b>	99,8	<b>176,0</b>	169,7	<b>22,0</b>	20,2	<b>7,7</b>	7,9
Secția reabilitare/recuperare	<b>78,5</b>	95,9	<b>143,3</b>	163,1	<b>13,7</b>	15,2	<b>10,8</b>	10,8
Secția patologia noi-născuților	<b>74,1</b>	83,1	<b>135,2</b>	141,2	<b>14,7</b>	17,7	<b>7,8</b>	7,6
<b>TOTAL pediatrie</b>	<b>84,0</b>	94,2	<b>153,4</b>	160,1	<b>15,7</b>	16,7	<b>9,2</b>	9,1
Reanimarea noi-născuți			<b>144,0</b>	119,0	<b>22,8</b>	21,5	<b>6,0</b>	5,3



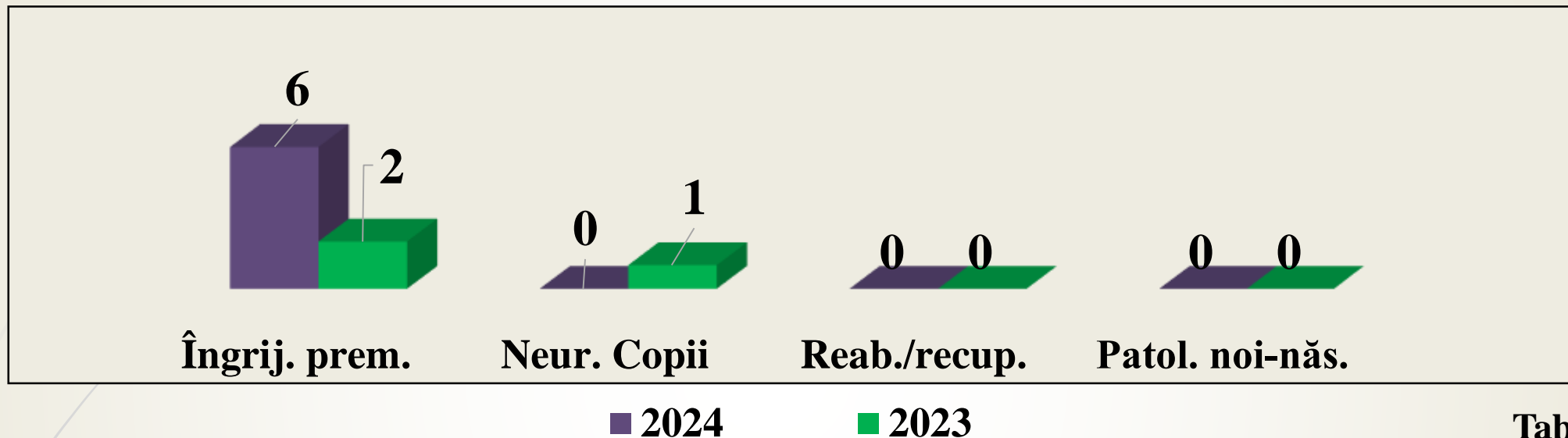
**Figura nr. 6. Pacienți internați în cadrul  
IMSP SCM „Gheorghe Paladi” profil pediatrie**



**Figura nr. 7. Pacienți externati din cadrul  
IMSP SCM „Gheorghe Paladi” profil pediatrie**



**Figura nr. 8. Letalitatea comparativă pentru semestru I  
în IMSP SCM „Gheorghe Paladi” profil pediatrie**



**Tabel nr. 11**

Secția	Letalitatea	
	2024	2023
Îngrijirea prematuri	6/0	2/0
Neurologie copii	0	1/0
Reabilitare/recuperare	0	0
Patologia nou-născuților	0	0
<b>Profil pediatrie</b>	<b>6/0</b>	<b>3/0</b>
Reanimarea noi-născuți	6/0	3/0

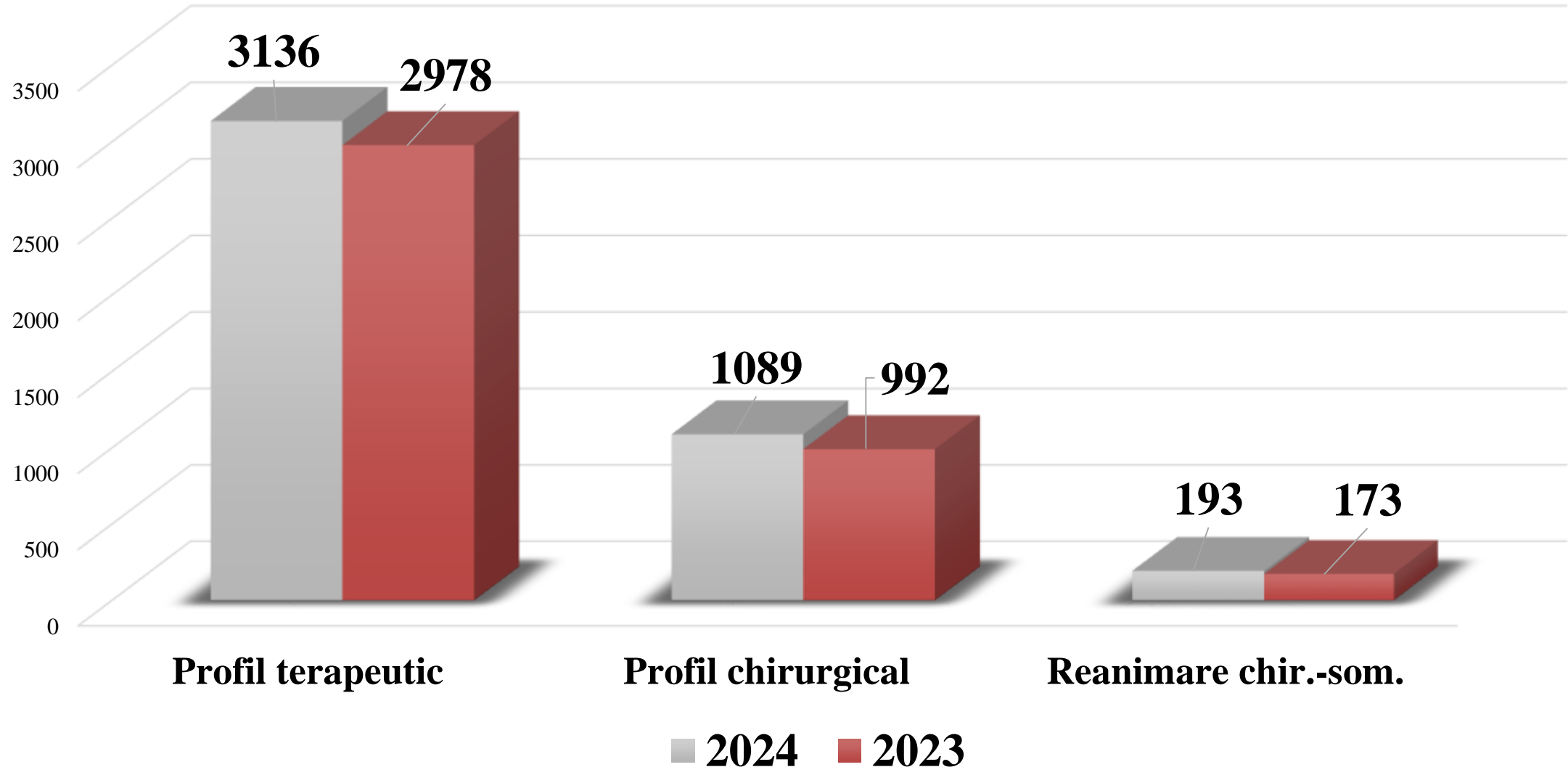
# IV. Departamentul chirurgical-somatic.

Tabel nr. 12

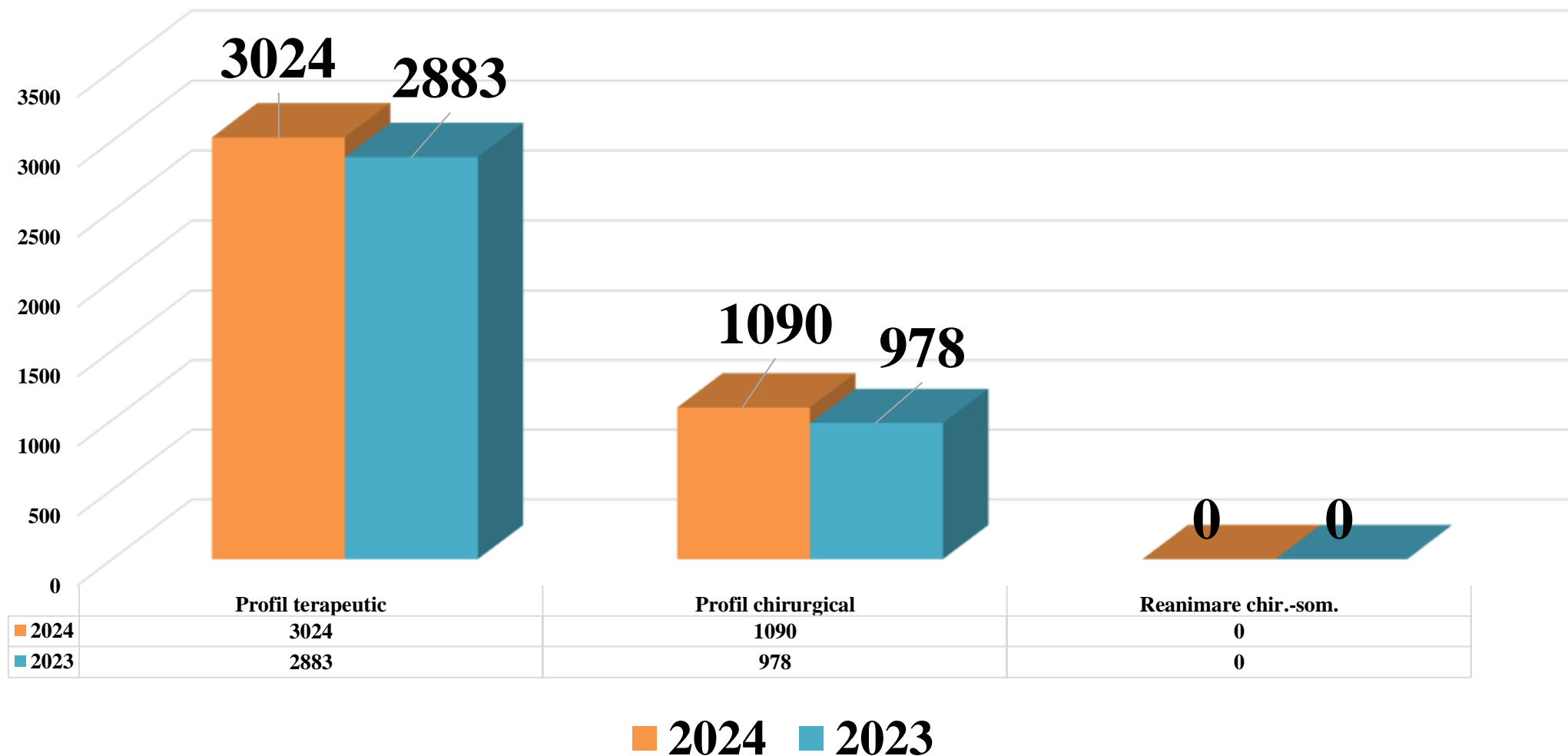
Profil secție	% îndeplinirii planului zile-pat		Nr. zile-pat utilizat mediu		Rulajul patului		Durata medie de tratament	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Secția chirurgie septică	86,4	74,7	157,6	127,0	14,1	11,1	10,6	10,9
Secția chirurgie aseptică	76,2	79,0	139,1	134,3	23,2	21,9	6,1	6,3
<b>TOTAL profil chirurgie</b>	<b>81,1</b>	<b>76,9</b>	<b>148,1</b>	<b>130,7</b>	<b>18,8</b>	<b>16,5</b>	<b>7,8</b>	<b>7,9</b>
Secție terapie nr. 1	101,7	101,6	185,6	172,8	22,4	20,6	8,2	8,4
Secție terapie nr. 2	85,3	84,8	155,6	144,1	17,6	15,1	9,3	9,6
Secție terapie nr. 3	92,2	100,0	168,3	169,9	18,5	20,5	8,9	8,5
Secție terapie nr. 4	54,3	80,1	99,2	136,2	11,4	14,7	9,6	9,4
Secție cardiologie	103,5	0,0	188,8	0	25,2	0	7,6	0
Secție endocrinologie	87,8	0,0	160,2	0	19,7	0	8,6	0
<b>TOTAL profil terapie</b>	<b>83,3</b>	<b>90,7</b>	<b>158,2</b>	<b>154,2</b>	<b>18,4</b>	<b>17,5</b>	<b>8,7</b>	<b>8,9</b>
Reanimarea somatică			152,2	129,5	47,2	39,8	2,2	2,2

De menționat că începând cu luna martie a anului curent în cadrul IMSP SCM „Gheorghe Paladi” o secție profil terapie a fost reprofilată în 2 secții: profil cardiologie și profil endocrinologie.

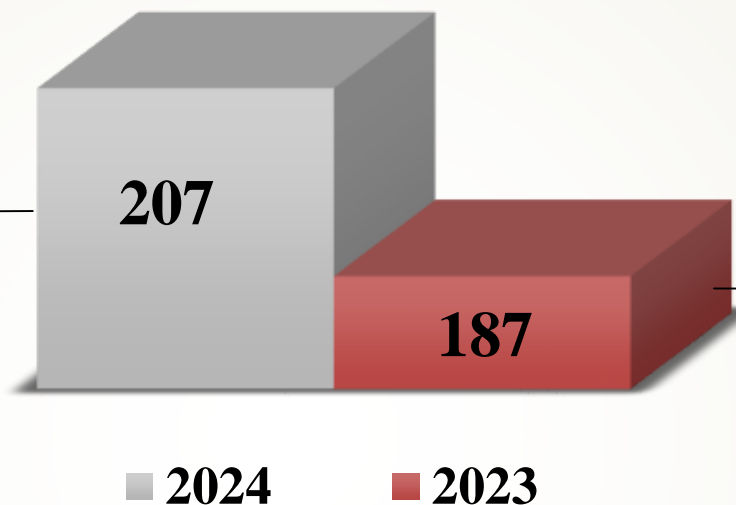
**Figura nr. 9. Pacienți internați în cadrul  
IMSP SCM „Gh. Paladi” profil chirurgical-somatic**



**Figura nr. 10. Pacienți externati din cadrul  
IMSP SCM „Gheorghe Paladi” profil chirurgical-somatic**



**Figura nr. 11. Letalitatea comparativă pentru I semestru în IMSP SCM „Gheorghe Paladi” profil chirurgical-somatic**



**Tabel nr. 13**

<b>Secția</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Profil terapeutic</b>	157/59	144/55
<b>Profil chirurgical</b>	50/10	43/11
Reanimarea chir.-som.	139	121
<b>TOTAL profil</b>	<b>207</b>	<b>187</b>



## V. Provocări – Realizări.

1. A fost efectuată reparație cosmetică pentru oferirea unor condiții de cazare confortabile/hoteliere în secția Endocrinologie.
2. A fost dat în exploatare secția Terapia Intensivă după finisarea reparației capitale.
3. La fel a fost reparat și pus în funcțiune Laboratorul de urgență din blocul curativ „E”.
4. Au fost reparate și date în exploatare toate ascensoarele din blocul curativ „K”.
5. A fost instalat generatorul electric din blocul curativ „A”.
6. A fost pusă în funcțiune o nouă ambulanță pentru transportarea pacienților în regim de urgență.

## VI. Obiective finale. Concluzii.

### **Concluzii:**

- 1) Activitatea instituției poate fi considerată una satisfăcătoare cu unele rezerve.
- 2) Analiza activității economico-financiare a instituției în perioada de referință poate fi apreciată ca satisfăcătoare, cu majorarea cheltuielilor, din motive obiective, comparativ cu perioada similară a anului precedent la următoarele compartimente: Cheltuieli de personal, Medicamente, reciclarea cadrelor, serviciile medicale performante, procurări de mijloace fixe, reparația capitală a mijloacelor fixe, și tot odată cu diminuarea cheltuielilor pentru resurse termo-energetice și a apei, pentru produse petroliere.
- 3) Suma contractată cu CNAM pe primul semestru a anului curent a fost îndeplinită la 106,6 %.

### **Obiective finale:**

- 1) Sporirea calității actului medical, bazat pe eficacitate, competență profesională a personalului medical, satisfacția pacientului.
- 2) Modernizarea și renovarea bazei tehnico-materiale a instituției și dotarea cu tehnologii medicale moderne.
- 3) Utilizarea rațională și eficientă a mijloacelor financiare acumulate.
- 4) Managementul eficient al resurselor umane.
- 5) Implementarea unor strategii de marketing în scopul promovării serviciului obstetrical-ginecologic în condițiile concurenței existente.

A decorative graphic on the left side of the slide. It features a grey arrow pointing right at the top, and several thin, light blue curved lines that sweep upwards and to the right from the bottom left corner.

***Vă mulțumim!***